



RVB20-0034

Voorlegger Raadsvoorstel

Onderwerp : Exit strategie gemeenschappelijke regeling ICT samenwerking West-Brabant-West
Nummer voorstel : RVB20-0034
Datum voorstel : 12 mei 2020
Portefeuillehouder(s) : A. Harijgens
Contactpersoon : F. Meijer
Afdeling : Informatievoorziening & Processen
Contactpersoon Email : f.l.w.meijer@bergenopzoom.nl
Contactpersoon Telefoon : 0164-277658
Programmanummer en -naam : 5. Bedrijfsvoering, financiën en dienstverlening

Voorstel:

1. Kennis te nemen van de rapportage vanuit NCOD "Eindrapportage onderzoek raadsnotie SSC";
2. In te stemmen met het voorgenomen besluit om uit te treden bij de gemeenschappelijke regeling ICT samenwerking West-Brabant-West en het college toestemming te verlenen om volgens de gemeenschappelijke regeling ICT WBW een verzoek voor uittreden aan het bestuur van ICT WBW en de aangesloten Colleges te sturen;
3. Het besluit te sturen naar het bestuur van ICT WBW, zodat zij rekening kunnen houden met de (financiële) consequenties van dit besluit voor de begroting van ICT WBW voor 2020, 2021 en verder;
4. In te stemmen met de overgang van de dienstverlening op het gebied van de ict-infrastructuur naar een commerciële partij en de aanbesteding en implementatie hiervan op te starten;
5. In te stemmen met het op een adequaat niveau brengen van de regie-organisatie en het functioneel beheer;
6. In te stemmen met de incidentele kosten voor de uittreding en de overgang naar een commerciële partij ad € 2.020.000 en de begroting van de jaarschijven 2020, 2021 en 2022 te verhogen;
7. De gemeentebegroting te wijzigen conform de bijgevoegde begrotingswijziging.

Type voorstel:

- ☐ Kaderstellend
☐ Controlerend
☒ Rest

Zijn in het voorstel één of meer van de volgende aspecten van toepassing?

	Ja	Nee
Zijn doelen en/of effecten beschreven	☒	☐
Financiële consequenties	☒	☐

Voorlegger Raadsvoorstel

RVB20-0034

Gevolgen voor de schuldenlast	☒	☐
Inspraakverordening van toepassing	☐	☒

Communicatieparagraaf:

Dit voorstel is besproken met de financieel adviseur, informatieadviseur, resultaatmanager team I&P en de CT manager Bedrijfsvoering. De resultaten van het externe advies zijn besproken met de raadsklankbordgroep ICT.

Samenvatting:

Onze samenleving wordt steeds digitaler en informatie-intensiever. Dat is merkbaar voor iedereen. Ontwikkelingen gaan snel en worden zowel door de maatschappelijke omgeving (dienstverlening) als door de Rijksoverheid (via wetten en regel) aan gemeenten opgelegd. Nieuwe technologieën geven een extra duw aan deze ontwikkelingen. Hoewel informatievoorziening gerekend wordt tot de ondersteunende bedrijfsprocessen (het is geen doel op zichzelf), is het wel bepalend voor de wijze waarop de gemeente haar diensten verleend.

Vanwege deze cruciale rol in de bedrijfsvoering is het belangrijk om zicht te hebben op deze digitale informatievoorziening. We willen er als gemeente richting aan kunnen geven, kaders stellen en kunnen sturen. Deze vraag naar sturing op de gemeentelijk informatievoorziening is ook de drijfveer voor dit raadsvoorstel.

De direct aanleiding voor dit raadsvoorstel lag bij de behandeling van de 2^e begrotingswijziging 2019 en de 1^{ste} begrotingswijziging 2020 van de GR ICT samenwerking West-Brabant-West in de raadsvergadering van 14 december 2019. In deze raadsvergadering is de motie "exit strategie ICT WBW" aangenomen. Naar aanleiding van deze motie heeft een onderzoek plaatsgevonden door het adviesbureau NCOD naar mogelijke strategische partners. In dit voorstel worden resultaten van de onderzoek weergegeven en ook de (financiële) consequenties in beeld gebracht en daarvoor dekking gevraagd.

Bijlagen: (geef aan of een bijlage is bijgevoegd of ter inzage is gelegd; benoem en nummer deze bijlagen)

Bijlage nr.	Omschrijving	Bijgevoegd/Ter inzage
1	200518 Eindrapport onderzoek raadsmotie ICT definitief, NCOD	Bijgevoegd
2	Begrotingswijziging Exitstrategie ICT WBW	Bijgevoegd



RVB20-0034

Raadsvoorstel

Datum raadsvergadering : 23 juni 2020

Nummer : RVB20-0034

Onderwerp : Exit strategie gemeenschappelijke regeling ICT samenwerking West-Brabant-West

Aan de gemeenteraad,

Voorstel

1. Kennis te nemen van de rapportage vanuit NCOD "Eindrapportage onderzoek raadsnotie SSC";
2. In te stemmen met het voorgenomen besluit om uit te treden bij de gemeenschappelijke regeling ICT samenwerking West-Brabant-West en het college toestemming te verlenen om volgens de gemeenschappelijke regeling ICT WBW een verzoek voor uittreden aan het bestuur van ICT WBW en de aangesloten Colleges te sturen;
3. Het besluit te sturen naar het bestuur van ICT WBW, zodat zij rekening kunnen houden met de (financiële) consequenties van dit besluit voor de begroting van ICT WBW voor 2020, 2021 en verder;
4. In te stemmen met de overgang van de dienstverlening op het gebied van de ict-infrastructuur naar een commerciële partij en de aanbesteding en implementatie hiervan op te starten;
5. In te stemmen met het op een adequaat niveau brengen van de regie-organisatie en het functioneel beheer;
6. In te stemmen met de incidentele kosten voor de uittreding en de overgang naar een commerciële partij ad € 2.020.000 en de begroting van de jaarschijven 2020, 2021 en 2022 te verhogen;
7. De gemeentebegroting te wijzigen conform de bijgevoegde begrotingswijziging.

Inleiding

Onze samenleving wordt steeds digitaler en informatie-intensiever. Dat is merkbaar voor iedereen. Ontwikkelingen gaan snel en worden zowel door de maatschappelijke omgeving (dienstverlening) als door de Rijksoverheid (via wetten en regels) aan de gemeenten opgelegd. Nieuwe technologieën geven een extra duw aan deze ontwikkelingen. Hoewel informatievoorziening gerekend wordt tot de ondersteunende bedrijfsprocessen (het is geen doel op zichzelf), is het wel bepalend voor de wijze waarop de gemeente haar diensten verleend.

Vanwege deze cruciale rol in de bedrijfsvoering is het belangrijk om zicht te hebben op de digitale informatievoorziening. We willen er als gemeente richting aan kunnen geven, kaders stellen en kunnen sturen. Deze vraag naar sturing op de gemeentelijk informatievoorziening is ook de drijfveer voor dit raadsvoorstel.

De direct aanleiding voor dit raadsvoorstel lag bij de behandeling van de 2^e begrotingswijziging 2019 en de 1^{ste} begrotingswijziging 2020 van de GR ICT samenwerking West-Brabant-West in de raadsvergadering van 14



RVB20-0034

Raadsvoorstel

december 2019. In deze raadsvergadering is de motie "exit strategie ICT WBW" aangenomen. In deze motie wordt gevraagd om "de raad te betrekken in het opstellen van de onderzoeksvraag ten behoeve van de oriëntatie naar een exit-strategie".

Het doel van de oriëntatie is drieledig:

1. Inzicht krijgen in alternatieven voor ICT WBW en de daarbij behorende consequenties. Op basis van dit inzicht kan de raad in juni 2020 een afgewogen besluit nemen over een mogelijke exit bij de GR ICT WBW;
2. Het opstellen van een plan van aanpak (stappenplan) als voorbereiding indien voor een mogelijke uittreding wordt gekozen;
3. Het informeren van de overige deelnemers van ICT WBW voor een gezamenlijke beeldvorming en eventueel gezamenlijke actie.

De onderzoeksvragen zijn met de ICT raadsklankbordgroep doorgenomen. De onderzoeksvragen zijn in hoofdlijnen weer te geven als:

- Hoe ontwikkelt de ict-infrastructuur zich in relatie tot alle taken van de gemeente (wat is het toekomstbeeld van de ICT-infrastructuur) ?
- Wat is de procedure om uit te treden bij ICT WBW en wat zijn de financiële consequenties?
- Welke activiteiten moeten uitgevoerd worden voor een overgang naar een andere leverancier?
- Een afweging te maken tussen de volgende mogelijke sourcingsstrategieën:
 - Blijven bij het samenwerkingsverband ICT WBW;
 - Overstappen naar een ander samenwerkingsverband (bijvoorbeeld Equalit of de gemeente Breda);
 - Overstappen naar een commerciële partij.

Voor het maken van een advies, is een externe adviseur van NCOD ingeschakeld. De externe adviseur heeft als eerste een afwegingskader gemaakt. Dit afwegingskader is eerst besproken met de ICT raadsklankbordgroep. Op basis van die bespreking heeft de extern adviseur de verdere rapportage opgesteld. Een belangrijk aspect binnen het afwegingskader is de mate waarin we als gemeente zelf de regie kunnen voeren op zowel onze informatievoorziening als de leverancier van onze ict-infrastructuur.

Beoogd maatschappelijk effect/doelstelling

Voor een goed informatiemanagement, de besturing van de gemeentelijke informatievoorziening, is een betrouwbare ict-infrastructuur noodzakelijk. We willen er richting aan kunnen geven, kaders kunnen stellen en keuzes op kunnen maken. Dit alles om onze gemeentelijke dienstverlening zo effectief en efficiënt mogelijk aan onze inwoners en bedrijven aan te kunnen bieden.



Raadsvoorstel

Uitwerking voorstel

Als we zelf aan het stuur willen zitten van onze gemeentelijke informatievoorziening, dan stelt dat ook eisen aan zowel de leverancier van onze ict-infrastructuur en aan onze eigen gemeentelijke organisatie.

De rapportage vanuit NCOD "Eindrapportage onderzoek raadsnotie SSC" geeft ons hierover de volgende inzichten.

Inzicht 1: wat zijn de ontwikkelingen op het gebied van de gemeentelijke ICT en informatievoorziening

Het hebben van een eigen fysieke ICT-infrastructuur is een oplossing uit de "oude" wereld. Steeds meer zullen we applicaties gaan afnemen als een dienst (Software as a Service / cloud-applicaties). Hiermee wordt het ook belangrijker om al die (software)diensten goed op elkaar af te stemmen. De "spullen" hebben we niet meer zelf, maar draaien bij veel verschillende softwareleveranciers. Onze werkplek moet ook steeds meer het samenwerken ondersteunen. Het gaat niet meer om die ene pc voor jezelf, maar hoe kunnen we er gezamenlijk voor zorgen dat de gemeentelijke dienstverlening zo goed mogelijk geleverd kan worden. Hierbij speelt ook een goede uitwisseling van gegevens een grote rol. Als gemeente wisselen we veel gegevens onderling uit, om zo de verschillende producten en diensten aan onze inwoners te kunnen leveren.

Al deze ontwikkelingen zorgen ervoor dat wij samen met onze ict-leverancier (sourcingspartner) met name in staat moet zijn om al onze systemen, werkplekken en gegevens zo goed mogelijk met elkaar te integreren.

Inzicht 2: informatiemanagement in eigen huis

In iedere sourcingsstrategie (keuze voor een strategische ict-partner) is Bergen op Zoom eerst zelf aan zet om in eigen huis de kritieke succesfactoren voor de strategische sourcing van zijn ICT in te richten. Zonder een investering hierin loopt iedere strategie vast, lopen de kosten ongecontroleerd op en zakt de kwaliteit weg. Minimaal noodzakelijk is de versterking van:

1. De vraagarticulatie: de organisatie moet in staat zijn beleids- en uitvoeringsvragen te vertalen naar informatiebehoeften, en daartoe in de hele organisatie, de informatievoorziening beter te positioneren, te versterken en te professionaliseren. Dit vraagt versterking van het functioneel beheer en i-advies;
2. De kaderstelling: de organisatie moet in staat zijn te werken op basis van voor Bergen op Zoom realistische standaarden, projectmatig en binnen de grenzen van een centraal vastgestelde informatiestrategie en -architectuur. Het is nodig een sanering en standaardisering door te voeren in de bestaande informatievoorziening en het beheer en onderhoud daarvan. Hiervoor is uitbreiding nodig op de architectuurcapaciteit en voor het portfoliomanagement;
3. I-control: de organisatie moet in staat zijn om te beoordelen of ingezette ICT-diensten in voldoende mate bijdragen aan de strategische doelen van de organisatie, en daartoe te werken vanuit waarde-creatie (business cases). Dit vraagt om de inrichting van een i-control functie;
4. Het SLA-management: om een ict-sourcingspartner effectief te kunnen aansturen – met name commerciële partijen- is een professioneel SLA management vereist dat toeziet op het realiseren van de gemaakte prestatieafspraken.



RVB20-0034

Raadsvoorstel

Het realiseren van deze opgaven vraagt een top-down georganiseerde ICT-governance. Dat betekent:

- Er wordt alleen geïnvesteerd in vernieuwing van applicaties als de meerwaarde ervan aangetoond is. Daarbij wordt de weging van de business case centraal beoordeeld, binnen de stringente kaders van de informatie-architectuur en een solide afwegingskader;
- De verantwoordelijkheid voor het realiseren van deze meerwaarde ligt bij de leiding van de afdelingen. Zij zijn aanspreekbaar op het verzilveren van de opbrengsten van de business case.

Inzicht 3: de score op het afwegingskader

Het strategisch afwegingskader dat is gehanteerd om de verschillende sourcingsstrategieën te beoordelen geeft aan dat er twee varianten prevaleren boven de andere twee; waarbij outsourcing het beste scoort. Voor ICT WBW is geredeneerd vanuit de aanname dat de strategie die door Twynstra & Gudde is beschreven, succesvol doorgevoerd is.

Aspect	ICT WBW	Outsourcing	Ander SSC	Grote gemeente
<i>Informatiestrategie</i>	150	250	50	50
<i>Grip op kosten en baten</i>	175	250	75	125
<i>Regionale positie</i>	100	0	40	80
<i>Regionale economie</i>	40	30	10	20
<i>Veiligheid</i>	80	100	80	80
<i>Vertrouwen</i>	30	50	30	30
<i>Sturing en regie</i>	50	70	0	0
<i>Totaal</i>	63%	75%	29%	39%

Hierbij wordt verstaan onder “Anders SSC” een samenwerkingsverband zoals Equalit. Bij een grote gemeente is in eerste instantie gekeken naar de gemeente Breda.

Raadsvoorstel

Inzicht 4: Kosten per strategie

Onderstaande tabel geeft inzicht in de (geschatte) prijs per werkplek (er zijn er 850), gebaseerd op een reële kostprijsberekening, exclusief BTW, gemiddeld per jaar voor de periode 2021-2024.

Aspect	ICT WBW	Outsourcing	Andere verbanden ¹
<i>Structureel:</i>			
1. Jaarlijkse kosten	€ 2.824	€ 2.200	€ 3.260
2. Additionele kosten	€ 630	€ 175	€ 175
3. Regie-organisatie	€ 204	€ 311	€ 204
4. Functioneel beheer	€ 729	€ 729	€ 729
<i>Integrale kostprijs</i>	€ 4.387	€ 3.415	€ 4.368
<i>Afwijking t.o.v. laagste prijs structureel</i>	+ € 972		+ € 953
<i>Eenmalig:</i>			
5. Ontvlechting		€ 419	€ 419
6. Realisatie	€ 29	€ 111	€ 96
<i>TCO (4 jaar) per werkplek</i>	€ 4.416	€ 3.945	€ 4.883
<i>Afwijking per jaar incl. eenmalige kosten</i>	€ 471		€ 938

Inzicht 5: Uittreding bij ICT WBW

Voor uittreding bij ICT WBW is in de Gemeenschappelijke Regeling een heldere procedure beschreven. Deze gaat uit van redelijkheid en billijkheid. Deze procedure staat beschreven in de Gemeenschappelijke Regeling, in artikel 27. De gemeente Bergen op Zoom kan een verzoek tot uittreding indienen. Alle Colleges besluiten over de voorwaarden en gevolgen van uittreding binnen een termijn van drie maanden. De uittreding vindt niet eerder plaats dan op 31 december van het jaar volgend op het jaar waarin deze besluitvorming heeft plaatsgevonden.

De nadelige financiële gevolgen voor ICT WBW, die veroorzaakt worden door de uittreding, inclusief de hierdoor ontstane verplichtingen zoals transitievergoedingen (conform WAB), worden bij de uittredende gemeente in rekening gebracht. Voor de vaststelling van de financiële gevolgen wordt door het Bestuur en het uittredende

¹ Voor deze berekening is gebruik gemaakt van eigen onderzoeksdata; deze zijn gespiegeld aan het recente rapport van M&I en partners: ICT Benchmark gemeenten 2019

Raadsvoorstel

College gezamenlijk advies gevraagd aan een onafhankelijke externe deskundige. Het advies van deze deskundige is voor partijen bindend.

Ingeschat wordt dat de eenmalig kosten voor uittreding ongeveer € 1.425.000 bedragen. Dat is over 4 jaar ongeveer € 419 per werkplek.

Conclusies

1. Voorafgaand aan de keuze voor een sourcingspartner ligt er voor onze gemeente een professionaliseringsopgave voor regie op ICT en functioneel beheer. Dit vraagt een gerichte investering.
2. Op basis van het afwegingskader en de kosten per strategie kiezen wij ervoor om te gaan voor een commerciële outsourcingpartner.

Consequenties van het voorstel

De financiële consequenties

Uittreden uit de GR ICT WBW en overgang naar een commerciële partij heeft financiële consequenties voor de Gemeente Bergen op Zoom. Het uittreden heeft zowel structurele als incidentele effecten. Deze gevolgen zullen puntsgewijs worden toegelicht.

De structurele financiële effecten

1. De jaarlijkse bijdrage aan de GR ICT WBW vervalt, omdat we niet langer meer deel uitmaken van deze GR - Ca. 2.400.000 euro per jaar (voordeel);
2. Om de huidige regie-organisatie en het functioneel beheer te versterken moeten er structureel meer kosten gemaakt worden - Ca. 530.000 euro extra per jaar (nadeel);
3. We gaan jaarlijkse kosten betalen voor het outsourcen aan de commerciële partij - Ca. 1.870.000 euro per jaar (nadeel).

De incidentele financiële effecten:

1. De ontvlechtingskosten als gevolg van uittreding uit de GR ICT WBW - Ca. 1.425.000 euro (nadeel);
2. De realisatiekosten voor de overgang naar een commerciële partij - Ca. 375.000 euro (nadeel).
3. Eenmalige frictiekosten - Ca. 220.000 euro (nadeel).

Dit betekent dus dat we in de komende twee jaren eenmalige kosten zullen moeten betalen, maar de inschatting levert op dat we structureel budgettair neutraal uitkomen.

De bovenstaande financiële effecten zullen als volgt in de komende jaren verwerkt gaan worden:

	2020	2021	2022	2023	2024
Bijdrage ICT WBW			-2.400.000	-2.400.000	-2.400.000
Regie organisatie/funct. beheer		220.000	530.000	530.000	530.000
Marktpartij			1.870.000	1.870.000	1.870.000
Ontvlechting ICT WBW			1.425.000		
Realisatie overgang	100.000	200.000	75.000		
Totaal	100.000	420.000	1.500.000	0	0

Raadsvoorstel

Het effect op het weerstandsratio

Het effect op de weerstandsratio is uitgegaan van de omvang van de risico's zoals bij de Jaarrekening 2019 opgenomen, te weten € 11,4 miljoen. In de Jaarrekening 2019 is de weerstandsratio 0,94 voor 2019.

Het voorstel leidt tot een verlaging van de weerstandsratio van:

2020: -0,009

2021: -0,037

2022: -0,132

Het versterken van de regie-organisatie en het functioneel beheer is zowel noodzakelijk indien we blijven bij ICT WBW als bij de overgang naar een commerciële partij. Indien besloten wordt om over te stappen naar een commerciële partij, zonder versterking van de regie-organisatie en functioneel beheer, is er een groot risico dat de kosten ongecontroleerd zullen toenemen.

Een langjarig overzicht over beide opties leidt tot het volgende overzicht:

	Huidige situatie	Mogelijkheid 1: Blijven bij GR ICT WBW met aanpassingen regie	Mogelijkheid 2: Uittreden uit GR ICT WBW en outsourcen bij commerciële partij	Vershil mogelijkheid 1 t.o.v. huidige situatie	Vershil mogelijkheid 2 t.o.v. huidige situatie
2020	2.429.726	3.728.950	2.529.726	-1.299.224	-100.000
2021	3.034.598	3.827.550	3.454.598	-792.952	-420.000
2022	2.974.271	3.728.950	4.474.271	-754.679	-1.500.000
2023	2.971.922	3.728.950	2.971.922	-757.028	-
2024	2.971.922	3.728.950	2.971.922	-757.028	-
2025	2.902.750	4.103.950	2.902.750	-1.201.200	-
2026	2.902.750	3.728.950	2.902.750	-826.200	-
2027	2.902.750	3.728.950	2.902.750	-826.200	-
2028	2.902.750	3.728.950	2.902.750	-826.200	-
2029	2.902.750	3.728.950	2.902.750	-826.200	-
2030	2.902.750	3.728.950	2.902.750	-826.200	-
Totaal	31.798.939	41.492.050	33.818.939	-9.693.111	-2.020.000

Het hiervoor weergegeven overzicht gaat uit van een doorrekening met de kennis van nu. Een voorspelling verder dan 4 jaar is lastig in een snel ontwikkelende omgeving als ICT. In het overzicht wordt er vanuit gegaan dat in 2020 en 2021 de investeringen in de regie organisatie en de eenmalige kosten bij overgang naar een commerciële partij worden gedaan. In 2025 stijgen de kosten weer eenmalig bij ICT WBW. Zij krijgen dan de outsourcingkosten voor hun ict-infrastructuur.

Raadsvoorstel

Duurzaamheid

Bij de aanbesteding van de commerciële partij zullen we eisen/wensen op het gebied van duurzaamheid meenemen.

Risico paragraaf

Geïdentificeerde risico's

Risico-onderdelen	NvT	Laag	Neutraal	Hoog
1. Realiseren maatschappelijke effecten	X			
2. Politiek-bestuurlijk en draagvlak	X			
3. Imago gemeente				
4. Algemene en externe omgeving	X			
5. Veiligheid	X			
6. Financiën			X	
7. Juridisch	X			
8. Planning	X			
9. Kwaliteit uitvoering			X	
10. Capaciteit organisatie en samenwerking partners	X			

Beheersmaatregelen risico's hoog

	Risico	Effect	Beheersmaatregel	Verantwoordelijke
1.	De uittredingskosten vallen hoger uit dan verwacht.	De schuldenlast neemt meer toe dan verwacht	Zorgen dat er een goede onderhandelaar op de het traject van de uittreding wordt gezet.	College
2.	(gedeeltelijke) uitval gemeentelijke dienstverlening	De betrouwbaarheid en doorontwikkeling van de gemeentelijke dienstverlening is sterk afhankelijk van de betrouwbaarheid en flexibiliteit van de gemeentelijke ICT infrastructuur.	In de aanbesteding voor een commerciële ict-partner de betrouwbaarheid en flexibiliteit nadrukkelijk mee te nemen in de aanbestedingseisen.	College



RVB20-0034

Raadsvoorstel

Alternatieven

In de rapportage zijn meerdere alternatieve sourcingsstrategie met elkaar vergeleken die geleid hebben tot dit raadsvoorstel.

Een ontwerpbesluit bieden wij u hierbij ter vaststelling aan.

Het college van burgemeester en wethouders van Bergen op Zoom,

De secretaris,

Dhr. Th.J.M. Wingens MPA

De burgemeester,

Dhr. dr. F.A. Petter



RVB20-0034

Raadsvoorstel

De raad van de gemeente Bergen op Zoom;

gezien het voorstel van het college van 12 mei 2020, nr. RVB20-0034;

BESLUIT:

1. Kennis te nemen van de rapportage vanuit NCOD "Eindrapportage onderzoek raadsmotie SSC";
2. In te stemmen met het voorgenomen besluit om uit te treden bij de gemeenschappelijke regeling ICT samenwerking West-Brabant-West en het college toestemming te verlenen om volgens de gemeenschappelijke regeling ICT WBW een verzoek voor uittreden aan het bestuur van ICT WBW en de aangesloten Colleges te sturen;
3. Het besluit te sturen naar het bestuur van ICT WBW, zodat zij rekening kunnen houden met de (financiële) consequenties van dit besluit voor de begroting van ICT WBW voor 2020, 2021 en verder;
4. In te stemmen met de overgang van de dienstverlening op het gebied van de ict-infrastructuur naar een commerciële partij en de aanbesteding en implementatie hiervan op te starten;
5. In te stemmen met het op een adequaat niveau brengen van de regie-organisatie en het functioneel beheer;
6. In te stemmen met de incidentele kosten voor de uittreding en de overgang naar een commerciële partij ad € 2.020.000 en de begroting van de jaarschijven 2020, 2021 en 2022 te verhogen;
7. De gemeentebegroting te wijzigen conform de bijgevoegde begrotingswijziging.

Aldus vastgesteld in de openbare vergadering van

De griffier,

De voorzitter,

Dhr. C.J.M. Terstappen

Dhr. dr. F.A. Petter