



RVB24-0068

Voorlegger Raadsvoorstel

Onderwerp : Campusversterking Delta Agrifood Business
Nummer voorstel : RVB24-0068
Datum voorstel : 22 oktober 2024
Portefeuillehouder(s) : Dhr. D.P.E. Hopmans
Contactpersoon : R.J. Vogelezang- Hamers
Afdeling : Ruimtelijke en Civiele projecten
Contactpersoon Email : r.vogelezanghavers@bergenopzoom.nl
Programmanummer en -naam : 3. Economie en werkgelegenheid, vrijetijdseconomie en onderwijs

Voorstel:

1. Te besluiten, om Delta Agrifood Business (DAB) voor de komende 3 jaar op de huidige basis voort te zetten, waarbij het eigendom en beheer van het gebouw en perceel bij de gemeente blijft.
2. Opdracht te geven om te onderzoeken hoe DAB in 2027 over kan gaan in een nieuwe governance, waarbij het bezit van het gebouw één van de uit te werken punten is samen met de partners.
3. De middelen ad € 500.000 uit de liquidatie van Aangenaam Bergen op Zoom N.V. conform de begroting 2024 in te zetten voor campusontwikkeling, door het uitbreiden en inrichten van een “shared facility” ruimte in het Delta Agrifood Business en daartoe een krediet beschikbaar te stellen ter hoogte van €500.000.
4. Instellen van de Kapitaallastenreserves DAB – Shared Facility.
5. Vaststellen van bijgevoegde begrotingswijziging.

Type voorstel:

- ☒ Kaderstellend
☐ Controlerend
☐ Rest

Zijn in het voorstel één of meer van de volgende aspecten van toepassing? Waar wel?

	Ja	Nee
Zijn doelen en/of effecten beschreven	✓	
Financiële consequenties	☒	☐
Gevolgen voor de schuldenlast	✓	
Inspraakverordening van toepassing	☐	☒

Communicatieparagraaf:

De Raad voor te leggen om DAB 3 jaar te continueren op de huidige basis en te werken aan een constructie waarop de gemeente op afstand komt te staan.

Samenvatting:

Het doel van dit voorstel is om de raad te informeren over de huidige stand van zaken Delta Agrifood Business (DAB) en de raad keuzes voor te leggen in de toekomstige mogelijke vormen van eigenaarschap voor het innovatiecentrum. Dit is zodat er op termijn een beslissing genomen kan worden over de meest geschikte optie.

Gezien de ontwikkelingen en het goed borgen van dit innovatiecentrum stelt het college uw raad voor te besluiten om Delta Agrifood Business (DAB) voor de komende 3 jaar op de huidige basis voort te zetten. Wel met de opdracht dat we de komende tijd, samen met de provincie en bedrijfsleven onderzoeken/ uitwerken hoe we komen tot een Publiek-Private samenwerking (zie Bijlage 1: Uitwerking voorstel richtingen toekomst DAB, optie 3).

In oktober 2023 heeft uw Raad, bij de begroting voor 2024, besloten om een deel van de middelen (€ 500.000) uit de liquidatie van NV Aangenaam in te zetten voor de ontwikkeling van de plantbased campus. We stellen voor om deze middelen te gebruiken voor de uitbreiding en inrichting van een 'shared facility'-ruimte¹ binnen Delta Agrifood Business. Dit betreft het inrichten van gedeelde faciliteiten voor productie, onderzoek en ontwikkeling. Hierdoor krijgen verschillende bedrijven en onderzoekers toegang tot geavanceerde apparatuur en technologieën. Tevens dient deze ruimte als les- en demoruimtes voor procestechnologie.

Sinds het raadsbesluit in 2018, om het voormalige IRS-gebouw aan de Van Konijnenburgweg 24 aan te schaffen, heeft Delta Agrifood Business (DAB) zich ontwikkeld als een echt innovatie- en kenniscentrum op het gebied van plantbased agrifood en hebben verschillende bedrijven hun intrek in DAB genomen, gesteund door onderwijsinstellingen en -activiteiten. De rol van DAB in onze regio is groeiend en ook de samenwerking met de verschillende kennisinstellingen is verstevigd.

Samen met de bedrijven hebben we in 2024 voor ruim 2,5 miljoen aan subsidies toegekend gekregen. Hierdoor kunnen we gezamenlijk de volgende stap zetten in de uitbreiding en ontwikkeling van het innovatiecentrum.

Bijlagen: (geef aan of een bijlage is bijgevoegd of ter inzage is gelegd; benoem en nummer deze bijlagen)

Bijlage nr.	Omschrijving	Bijgevoegd/Ter inzage
1	Uitwerking voorstel richtingen toekomst DAB	ja
2	Deelnemende organisaties & activiteiten	ja
3	Subsidietrajecten	ja
4	Begrotingswijziging	ja

¹ Zijn de samengevoegde en gestroomlijnde voorzieningen in een gebouw, welke door meerdere organisatie worden gebruikt.



RVB24-0068

Raadsvoorstel

Datum raadsvergadering : 19 December 2024

Nummer : RVB24-0068

Onderwerp : Delta Agrifood Business

Aan de gemeenteraad,

Voorstel

1. Te besluiten, om Delta Agrifood Business (DAB) voor de komende 3 jaar op de huidige basis voort te zetten, waarbij het eigendom en beheer van het gebouw en perceel bij de gemeente blijft.
2. Opdracht te geven om te onderzoeken hoe DAB in 2027 over kan gaan in een nieuwe governance, waarbij het bezit van het gebouw één van de uit te werken punten is samen met de partners.
3. De middelen ad € 500.000 uit de liquidatie van Aangenaam Bergen op Zoom N.V. conform de begroting 2024 in te zetten voor campusontwikkeling, door het uitbreiden en inrichten van een “shared facility” ruimte in het Delta Agrifood Business en daartoe een krediet beschikbaar te stellen ter hoogte van €500.000.
4. Instellen van de Kapitaallastenreserves DAB – Shared Facility.
5. Vaststellen van bijgevoegde begrotingswijziging.

1. Inleiding

Op 23 augustus 2018 heeft uw raad in raadsbesluit ‘RVB-0058 aankoop IRS’ de ambitie uitgesproken om binnen 5 jaar een goede basis te hebben om agrofood in de Zuidwestelijke Delta stevig op de kaart te zetten. We zijn gestart met een leeg gebouw en deze is nu gevuld met 13 bedrijven en 3 kennisinstellingen. Delta Agrifood Business (DAB) heeft zich ontwikkeld als het innovatie- en kenniscentrum voor plantbased agrifood.

Op 14 november 2023 hebben we uw raad in een beeldvormende vergadering, ter voorbereiding van besluitvorming, meegenomen in de groei van DAB. Bestuurlijk hebben wij positie gekregen door deelname aan de Economic Board en is onze bestuurder benoemd als ambassadeur voor de plantbased regio. Daarnaast is de aantrekkingskracht van de faciliteiten van DAB (laboratoria en klimaatkamers) onderschat. Hier is veel vraag naar. Tenslotte staat DAB inmiddels prominent bij de provincie op de agenda.

DAB heeft een uitgebreid netwerk van agrifood-bedrijven in de Zuidwestelijke Delta. Er is een dagelijkse samenwerking onderwijs-bedrijfsleven gestart. Middels een samenwerkingsovereenkomst is er een consortium van bedrijven-overheden- onderwijs ontstaan, die vanuit een programmaraad (bestaande uit de strategische partners COSUN, Lamb Weston, CZAV, HAS en Curio) gezamenlijk de inhoudelijke koers bepaalt. Daarnaast werken ook de andere gevestigde bedrijven samen om dit innovatiecentrum steeds meer positie te geven in de regio. DAB is als een draaischijf voor kennisdeling in de regio gepositioneerd: bijeenkomsten, samenwerkingsprojecten, vestiging bedrijven en kennisinstellingen.

Het afgelopen jaar is er veel contact geweest met de provincie vanuit diverse invalshoeken (economie, landbouw, verduurzaming). Vanuit de contacten met de provincie zijn wij aangesloten bij de opbouw van het



RVB24-0068

Raadsvoorstel

ecosysteem procestechnologie in Brabant en zijn wij betrokken bij de innovatiecoalitie eiwittransitie². Daarnaast zijn we in gesprek met Provincie Noord-Brabant om een aantal inhoudelijke projecten (eiwitten en foodinnovatie) gezamenlijk op de juiste tafel te leggen. Dit laatste aspect behelst onder andere de transformatie van de loods in een shared facility omgeving. Hierdoor kunnen we nog meer studenten en werkenden aantrekken.

Om verder invulling te geven aan de Human Capital agenda zijn wij overeenkomsten aangegaan met Stichting Technotrend en Sterk Techniek onderwijs. Ook de contacten met de middelbare scholen in onze regio krijgt meer vorm. Zowel 't Rijks als het Moller Juvenaat zijn aangehaakt. Dit is een goed begin maar nog niet genoeg, daarom richten we ons op het aantrekken van meerdere kennisinstellingen of initiatieven om jonge studenten mee te nemen in de innovaties in onze regio.

Bedrijven die bij ons gevestigd zijn, ervaren de positieve invloed van de triple helix samenwerking. De stuwende kracht vanuit de gemeente wordt als zeer waardevol ervaren en zorgt ook voor continuïteit, groei en vertrouwen. Het aantrekken van meer bedrijven naar onze regio is één van de prioriteiten. De groei van start-up naar scale-up is nu nog te minimaal. Innovaties vragen tijd.

DAB is succesvol als magneet, zet het bedrijfsleven in "the lead" en is toegankelijk voor alle belanghebbenden. Het idee om het aandeel DAB na 5 jaar af te bouwen blijkt niet passend. Hoewel de governance (met de gemeente als eigenaar) niet ideaal is, is het verstandig om deze constructie de komende 3 jaar voort te zetten. De komende tijd zal zorgvuldig gekeken worden naar de toekomstige financiële en organisatorische structuur voor DAB. Hoe zorgen we ervoor dat kennisdisseminatie plaats blijft vinden, samen met het bedrijfsleven en onderwijs? En dat de kennisdeling direct verbonden blijft met inhoudelijke onderzoek -en ontwikkelactiviteiten. Wij bepalen zorgvuldig wat de belangen, taken en verantwoordelijkheden van de gemeente in deze samenwerking moeten zijn en wat daarbij de passende rol in de governance is.

We zijn op de goede weg maar er is nog een route te gaan, waarin de gemeente als stuwende kracht aan het roer nodig blijft om dit innovatiecentrum goed te kunnen borgen. We zijn op weg om een gerenommeerd expertisecentrum in onze regio te worden, waardoor we naast bedrijven, ook werknemers aantrekken.

Beoogd maatschappelijk effect/doelstelling

- a. Versterken van de lokale economie door nieuwe banen en bedrijvigheid.
- b. Bevorderen van innovatie in de plantbased sector.
- c. Faciliteren van samenwerking tussen onderwijs, onderzoek en bedrijfsleven.

² het omvormen van een voedingspatroon met overwegend [dierlijke ingrediënten](#) naar een voedingspatroon met overwegend [plantaardige](#) bestanddelen

Raadsvoorstel

2. Uitwerking voorstel richtingen toekomst DAB

We hebben oriënterende onderzoeken laten doen o.a. door juristen van gemeente en bedrijven samen. Tijdens de beeldvormende vergadering van november 2023 hebben we dit aan de gemeenteraad gemeld. Afgesproken is om deze scenario's verder uit te werken en aan de Raad voor te leggen.

Het doel van de scenario's is om de raad te informeren over de huidige stand van zaken en de raad mee te nemen in de toekomstige mogelijke vormen van eigenaarschap voor DAB (bijlage 1: Uitwerking voorstel richtingen toekomst DAB). Dit om op termijn een beslissing te nemen over de meest geschikte optie, rekening houdend met de voor- en nadelen van elke keuze. Het advies is om te onderzoeken hoe DAB, samen met de provincie, onderwijs en bedrijfsleven, vorm kan geven aan een publiek-private samenwerking (scenario 3). Drie jaar is een inschatting om het zorgvuldig neer te kunnen zetten. Deze procedure vraagt tijd en deskundigheid.

Volgens het raadsbesluit van augustus 2018 zouden we na 5 jaar een nieuwe governance vormen, mits er een gezonde exploitatie is. De exploitatie is gezond en er is nog minimale uitbreiding binnen de huidige huisvesting mogelijk voor nieuwe huurders. De uitbreiding van de shared facilities biedt de mogelijkheid nieuwe bedrijven te werven en bestaande bedrijven te laten groeien van start-up naar scale-up. Het nu overdragen aan een marktpartij brengt het risico met zich mee dat huurders zich terugtrekken, omdat de niet-concurrerende rol van de overheid belangrijk is voor de aanwezige bedrijven.

Het is wenselijk dat de gemeente een rol blijft houden binnen de broedplaats. Deze betrokkenheid is belangrijk om het concept van de broedplaats te bewaren en ook de wenselijke sociale opbrengsten te realiseren, bijvoorbeeld in de vorm van economische groei in de regio. Dit kan worden gerealiseerd door middel van een publiek-private samenwerking, waarbij verschillende vergelijkbare projecten in Nederland als voorbeeld kunnen dienen. Uit onderzoek³ blijkt dat de succesfactoren voor een hub als DAB zijn:

- ✓ De steun van de lokale gemeente en/of provincie door het beschikbaar stellen van ruimte, het subsidiëren van kosten en/of het inzetten van personeel.
- ✓ Het hebben van een gemeenschap van kleine bedrijven gemengd met grotere partners en financiële steun. Het verbinden van bedrijven met onderwijsinstellingen van het project.
- ✓ Betrokkenheid community. De inhoud moet betekenisvol zijn, zodat deelnemers iets halen uit hun betrokkenheid. Dit vereist activiteiten, kennisdeling, en netwerkevenementen. Maar vooral resultaten.
- ✓ Een goede structuur en uitstekend leiderschap om de vele factoren die erbij betrokken zijn te organiseren, een gemeenschap te vormen en op een zinvolle manier te functioneren.

Scenario 3: Publiek-Private Samenwerking (PPS):

Voordelen:

- Gezamenlijke financiering en risicodeling.
- Combinatie van publieke doelen en private efficiëntie.
- Betrokkenheid van meerdere stakeholders kan innovatie stimuleren.

Nadelen:

- Complexe samenwerkingsstructuren en mogelijke bureaucratie.
- Mogelijke belangenconflicten tussen publieke en private partners.

Raadsvoorstel

3. Uitwerking voorstel inzet gelden NV Aangenaam

In oktober 2023 heeft uw Raad besloten, bij de begroting voor 2024, om een deel van de middelen (€ 500.000) uit de liquidatie van NV aangenaam, in te zetten voor de plantbased campus ontwikkeling. Daarnaast is de motie 'Onderwijs en Plantbased/biobased economische ontwikkelingen' aangenomen, waarin het college wordt verzocht om samen met de betrokken onderwijspartners en bedrijven informatiemateriaal te ontwikkelen voor middelbare scholen om de belangstelling voor deze bedrijfstak te vergroten.

De motie wordt uitgevoerd door samen met de betrokken onderwijspartners en bedrijven informatiemateriaal te ontwikkelen voor middelbare scholen, gericht op leerlingen die keuzes voor profielen en vervolgopleidingen moeten maken, om hun belangstelling voor deze bedrijfstak te vergroten:

- a. Open dagen
- b. Gastcolleges
- c. Opleidings-, omscholings- en onderwijsmodules
- d. Ondersteuning voor werk-naar-werk processen

Hiervoor is een projectplan uitgewerkt met betrekking tot het vestigingsklimaat, opleiding en onderwijs in de hub door:

Opleidingscentrum DAB: De realisatie van een praktijkgericht opleidingscentrum voor huidige en aankomende (student)chemici/procestechnologen ten behoeve van de bevordering van de groene chemie in de regio West-Brabant. Dit centrum richt zich specifiek op de ontwikkeling van vaardigheden die nodig zijn voor het winnen van voedseladditieven uit (rest)stromen van bestaande en nieuw te ontwikkelen land-, water- en tuinbouwproducten.

1. De vormgeving en realisatie van fysieke opleidingsfaciliteiten (i.e. practicumruimtes) om werknemers en werkzoekenden voor te bereiden op een baan in de biobased voedselchemie.
2. De ontwikkeling van een om-/bijscholingsprogramma voor (jonge) chemici, bestaande uit een hybride leer- en werkomgeving binnen de biochemische sector, om het benodigde skills profiel aan te leren voor de groene transitie chemicus/procestechnoloog van de toekomst.
3. De uitvoering van het ontwikkelde om- en bijscholingsprogramma.

Natuurlijk Gezond: het verwaarden van natuurlijke grondstoffen op basis van landbouwproducten, aquatische grondstoffen en planten voor zowel food- als non-foodtoepassingen, ten behoeve van het sociale en economische welzijn van inwoners en het bedrijfsleven in de regio..

Weet wat je eet: een bijdrage leveren aan het (gezonde) voedselbewustzijn van onze inwoners. De bekendheid van in West Brabant geproduceerd voedsel en streekproducten te vergroten, door het stimuleren van de verkoop hiervan bij consumenten en professionele afnemers in de regio.

Doorontwikkeling Living Lab Bergen op Zoom en Steenberg: Bedrijven aan de regio binden en faciliteren op het gebied van de eiwittransitie en voeding. Dit doen we door open innovatie aan te bieden, gebruik te laten maken van gemeenschappelijke apparatuur en kennis en ondersteuning te geven. Maar ook door nadrukkelijk de consument bij het proces te betrekken. Dit doen we zowel voor MKB als voor grootbedrijf.

Hiervoor is het nodig om de onderzoeks- en onderwijsfaciliteiten uitbreiden. De vraag naar onderzoeks- en onderwijsruimtes komt met name vanuit het bedrijfsleven. Maar ook de kennisinstellingen geven aan dat er meer

³ O&O Fonds Project Food Circulaire kansen in de agro-food sector in beeld in Breda en omgeving

Raadsvoorstel

praktijkruimtes nodig zijn voor de belangrijke innovatievraagstukken. De laboratoria in het hoofdgebouw zijn verhuurd en in de regio is een tekort aan specifieke onderzoeksruimtes voor deze en potentiële nieuwe huurders. Ook is de ambitie om de onderzoeksruimtes te benutten voor lesprogramma's. Leerlingen en studenten kunnen op deze wijze kennismaken met de innovaties op het gebied van de plantbased economy. De regionale beschikbaarheid van klimaatkamers⁴ is beperkt. Protix wil mee investeren in het uitbreiden van deze klimaatkamers bij DAB zodat er kennisdeling op het gebied van genetisch onderzoek kan plaatsvinden.

Op dit moment lopen er drie financiële trajecten:

- JTF subsidie (inmiddels goedgekeurd)
- Regiodeal ((beschikking en exacte invulling volgt eind december)
- Campusversterking DAB € 500.000,- (voorliggend raadsvoorstel)

In gezamenlijkheid van middelen wil DAB uitbreiding realiseren van twee ruimtes met shared facilities

1. een shared facility in de reeds bestaande loods (met Algea Holland, Stabican en Varta)
2. een shared facility in de klimaatkamers (met Protix), die hierdoor uitgebreid kunnen worden.

Iedere shared facility heeft een specifieke invulling en door de bedrijven aangegeven faciliteiten.

De ambitie is om DAB te positioneren als innovatiecentrum in de regio. De 5 ton wordt als middel ingezet om meer procestechnologie beschikbaar te stellen aan scholen en bedrijven, door uitbreiding van de shared facility. De subsidies mogen niet ingezet worden voor stenen (klimaatkamers). Maar door de 5 ton voor een deel in te zetten voor de bouw van de klimaatkamers en als 50% co-financiering voor de subsidies, genereren we hiermee 50% co-financiering vanuit het rijk. In afwachting van dit besluit wordt bekeken hoe deze cofinanciering zo optimaal als mogelijk benut kan worden.

Daarnaast zal de investering in de shared facility zich de komende jaren vertalen in extra huurinkomsten, waardoor de investering zich zelf terugverdient en daarna inkomsten gaat genereren.

Onderbouwing Meerjarenperspectief

Kosten incidenteel	€ 500.000	
Kapitaallasten	€ 97.500	
Totaal		€ 597.500
Huuropbrengst per jr.		
Loods	€ 25.000	
Klimaatkamers	€ 25.000	
		€ 50.000
Afschrijving per jaar	€ 20.000	
Terugverdientijd	12 jaar	

⁴ Een klimaatkamer wordt gebruikt voor geconditioneerd onderzoek



Raadsvoorstel

Het verder ontwikkelen en inrichten van practicumruimtes:

Hierdoor ontstaat er een opleidingslocatie met zeer nauwe banden met het bedrijfsleven, wat enerzijds positief is voor werkzoekenden binnen de opleiding en anderzijds voor bedrijven die op zoek zijn naar personeel in de groene (voedsel)chemie. Alle projectactiviteiten worden in de regio uitgevoerd door in te zetten op het aantrekken van talent (jongeren, studenten, werkenden).

De faciliteiten worden gebruikt voor het opzetten van een hybride leer-werkomgeving, gericht op het ontwikkelen van de vaardigheden die nodig zijn voor het werken in de groene (voedsel)chemie van de toekomst. Deze ruimtes worden gebruikt voor zowel theoretische lessen als praktische demonstraties. Tenslotte intensificeert deze doorontwikkeling de samenwerking met lokale onderwijsinstellingen en stimuleert dit curriculum om studenten voor te bereiden op banen in de plantbased sector. Het geeft de mogelijkheid om gespecialiseerde bedrijfstrainingen aan te bieden in procestechnologie om huidige werknemers in de Agrifood sector bij te scholen.

De uitbreiding van de huidige klimaatkassen is noodzakelijk om ook te waarborgen dat het genetisch onderzoek van Protix in Bergen op Zoom gehuisvest blijft. Protix investeert in de inrichting door de aanschaf van goed geoutilleerde klimaatkamers voor hun onderzoek. Bij uitbreiding zal Protix praktijklessen verzorgen voor het onderwijs in brede zin. Hierdoor trekken wij nog meer kennisinstellingen naar de regio.

In de laboratoria van Delta Agrifood Business wordt de technologie ontwikkeld en geïnvesteerd in de middelen om de plant-based regio mogelijk te maken, voor gezonde voeding, inhoudsstoffen voor medische producten en non-food applicaties.

Na afronding van de opleiding hebben de studenten en cursisten een micro-credential (Europees erkende) opleiding afgerond, waarin zij zijn opgeleid als groene voedselchemici van de toekomst. Met deze opleiding is de skillset van deze alumni beter afgestemd op de veranderende industrie en bijbehorende arbeidsmarkt als gevolg van de energie- en grondstoffentransitie. Het is de intentie van de projectpartners om de opleiding na afloop van dit opstartproject zelfstandig uit te voeren. De opleiding moet na afloop van deze opstart zelfstandig kunnen functioneren op een economisch verantwoorde en duurzame wijze. Het voortbestaan van de opleiding is in lijn de visie en missie van de gemeente Bergen op Zoom. Zo is er meer mogelijkheid voor de aangesloten bedrijven om aan geschoold personeel te komen, en kan de vraag naar goed geschoold personeel beter worden afgestemd op het aanbod in het onderwijs.

Diverse rapporten (waaronder BCI-rapporten, Rijksinventarisatie Campussen 2023, regionale rapporten en trendrapporten) onderstrepen dat campussen niet alleen innovatief zijn, maar ook een grote maatschappelijke en economische waarde hebben door werkgelegenheid te creëren en kennisuitwisseling te bevorderen. Er wordt benadrukt dat campussen groeimotoren zijn voor innovatie, bedrijvigheid en werkgelegenheid. En het bevestigt dat campussen cruciale hubs zijn voor de samenwerking tussen kennisinstellingen, bedrijven en overheden, wat leidt tot een sterk innovatie-ecosysteem.

Consequenties besluit

Dit besluit maakt het mogelijk dat wij als Bergen op Zoom een prominente rol behouden in de plantbased regio. Economische ontwikkeling wordt versterkt door het aantrekken van nieuwe bedrijven en werknemers. Daarnaast zal de uitbreiding van het innovatiecentrum meer bedrijvigheid en toestroom van studenten genereren.



RVB24-0068

Raadsvoorstel

Pijlervisie

Binnenkort stelt uw Raad de kaders vast met de pijlervisie economie, toekomstbeeld 2035. Hierbij stimuleert de gemeente de nieuwe economie. Dit doen we o.a. door de ruimte te geven aan nieuwe bedrijven en organisaties op het gebied van plantbased- en circulaire economie⁵. In Delta Agrifood Business voeren we dit beleid al uit. We trekken nieuwe bedrijven aan en zorgen ervoor dat kennisinstellingen zijn aangesloten, zodat de ontwikkeling in de nieuwe economie ook toekomstige werknemers aantrekt.

Leidend principe 11 t.b.v. van voorstel 2.

Uit de 11 leidende principes van het huidige bestuursakkoord:

We gaan aan de slag met het verbeteren van de governance van onze eigen organisaties, deelnemingen en verbonden partijen.

⁵ een economisch en industrieel systeem waarin geen eindige grondstofvoorraden worden uitgeput en waarin reststoffen volledig opnieuw worden ingezet in het systeem.

Raadsvoorstel

Financieel

In de begroting 2024 is uit de liquidatie van Aangenaam Bergen op Zoom N.V. € 500.000 beschikbaar gesteld ten behoeve van campusontwikkeling bij het DAB. De inkomsten van Aangenaam zijn gestort in de Algemene Reserve. Vanuit die Algemene Reserve wordt nu, in lijn met de begroting, een bedrag onttrokken van € 500.000 en gestort in een Kapitaallastenreserve DAB – Shared Facility waaruit de afschrijvingslasten van de investering de komende jaren gedekt worden.

Investering shared facility

Omschrijving kosten (bedragen x€1.000)		Tarief/prijs	Totale kosten	Toelichting
gewasverkleiner, perser	3	40	120	persen/verkleinen
filterunits	1	50	50	ultrafiltratie
fermentatie/ destillatie units voor kennisdelen	10	1,5	15	persen/verkleinen
fermentatie units upscale food en non-food	1	10	10	ultrafiltratie
dewarvaten vloeibare stikstof	1	15	15	
demoruimte	1	290	290	klimaatkamers
			500	

Vastgoedexploitatie (onroerend goed)

Omschrijving (bedragen x€1.000)	Inkomsten	Uitgaven	Netto
Huurinkomsten	380		
Bijdrage bedrijfsleven	90		
Nutsvoorzieningen, onderhoud & kapitaallasten		465	
Totaal			5

De huurinkomsten en de bijdragen van de partners dragen de vastgoedlasten.

Personeelskosten

Omschrijving (bedragen x€1.000)	2025	2026	2027	2028
Huidige begroting salarissen & sociale lasten	290	290	290	290
Declarabele uren subsidies (indicatie)	-80	-80	-80	-58
Totaal personeelskosten	210	210	210	232

De totale personeelslasten in de huidige begroting van DAB bedragen € 250.000. Dit is een voortzetting van de bijdrage van de gemeente, zoals deze bij de start van het DAB is ingezet. De inzet moet, gezien de toename van de activiteiten, enigszins worden uitgebreid. Deze kosten kunnen de komende vier jaar gedeeltelijk worden gedekt door subsidies. Indicatie: 80.000 euro per jaar. Per saldo neemt de bijdrage van de gemeente af.

Raadsvoorstel

Duurzaamheid

Duurzaamheid is een van de pijlers van DAB en haar bedrijven. De circulaire economie is de toekomst, en onderzoek en innovatie spelen hier een grote rol in. Bij DAB verbinden wij de circulaire economie onder andere aan de thema's 'zero waste' en de eiwittransitie.

Risico paragraaf

Geïdentificeerde risico's

Risico-onderdelen	NvT	Laag	Neutraal	Hoog
1. Realiseren maatschappelijke effecten		X		
2. Politiek-bestuurlijk en draagvlak			X	
3. Imago gemeente			X	
4. Algemene en externe omgeving			X	
5. Veiligheid	nvt			
6. Financiën		X		
7. Juridisch		X		
8. Planning		X		
9. Kwaliteit uitvoering		X		
10. Capaciteit organisatie en samenwerking partners			X	

Beheersmaatregelen risico's hoog

	Risico	Effect	Beheersmaatregel	Verantwoordelijke
1.				

Alternatieven

Een alternatief is de verkoop van het gebouw en/of de grond. Het voordeel is dat je een eenmalig financieel voordeel kunt inboeken. Het nadeel is dat je de regierol als innovatiecentrum kwijtraakt. Daarnaast schaadt dit het vertrouwen van onze partners, bedrijven, overheden en kennisinstellingen.

De investering van €500.000 wordt deels ingezet als cofinanciering voor de subsidies. Daarnaast zal de investering in de shared facility zich de komende jaren mogelijk vertalen in extra huurinkomsten, waardoor de investering zichzelf terugverdient en daarna inkomsten gaat genereren.

De shared facility wordt opgezet op voorspraak van de markt. Bedrijven kunnen hier hun business verder ontwikkelen en studenten (aankomende nieuwe werknemers) kunnen kennismaken met nieuwe technologieën.



RVB24-0068

Raadsvoorstel

Een ontwerpbesluit bieden wij u hierbij ter vaststelling aan.

Het college van burgemeester en wethouders van Bergen op Zoom,

De secretaris,



mr. drs. ing. M. van Vliet

De burgemeester,



drs. M. Mulder MSc.



RVB24-0068

Raadsvoorstel

De raad van de gemeente Bergen op Zoom;

gezien het voorstel van het college van 22 oktober 2024 nr. RVB24-0068;

BESLUIT:

1. Te besluiten, om Delta Agrifood Business (DAB) voor de komende 3 jaar op de huidige basis voort te zetten, waarbij het eigendom en beheer van het gebouw en perceel bij de gemeente blijft.
2. Opdracht te geven om te onderzoeken hoe DAB in 2027 over kan gaan in een nieuwe governance, waarbij het bezit van het gebouw één van de uit te werken punten is samen met de partners.
3. De middelen ad € 500.000 uit de liquidatie van Aangenaam Bergen op Zoom N.V. conform de begroting 2024 in te zetten voor campusontwikkeling, door het uitbreiden en inrichten van een “shared facility” ruimte in het Delta Agrifood Business en daartoe een krediet beschikbaar te stellen ter hoogte van €500.000.
4. Instellen van de Kapitaallastenreserveserve DAB – Shared Facility.
5. Vaststellen van bijgevoegde begrotingswijziging.

Aldus vastgesteld in de openbare vergadering van 19 december 2024

De griffier,

De voorzitter,

drs. E.P.M. van der Meer

drs. M. Mulder MSc.